

リーダーが フォロワー（消極的な指示待ち人間）を再生産する。リーダー不要論を背景に登場した「インターミディエーター」。さまざまな次元で異なる領域や言語を媒介し、開かれた協働の場から、新たな需要、関係変化、先端表現を創りだす存在です。九段会館テラスにて、第9回フォーラムを開催します。

2025. 11. 9 [日]

Making - Knowing - Worlding

Intermediator Forum 2025

● 会場：九段会館テラス + リモート環境 ● 主催：設楽剛事務所 ● 共催：(株)ダンクソフト ● 申込み：intermediator.jp

Welcome to Intermediator Forum 2025

境界の虚構性、鋭く見抜く

●「境界」の概念は、人類史と深く結びついています。古代から、部族や国家は領土、資源、文化的アイデンティティを守るために境界を設けてきました。古代エジプトやメソポタミアの文明では、河川や山脈を自然の境界として利用し、時には人工的な壁や要塞を築いて領域を明確化しました。これらの境界は、単に物理的な線ではなく、権力、交易、戦争、さらには文化交流の場でもありました。

●このような境界設定がひきおこす諸現象は、現代に引き継がれ、市場や社会や国家の内外にも、またミクロな人間集団の内外にも現れます。とりわけ 90 年代後半以降、自然や人工物による境界にくわえ、情報技術がうみだす「新たな境界」の比重が増大しています。さらに国際舞台だけでなく、社会、市場、そして職場や生活の中で複雑な心理的隔たりも生まれています。

●要するに、境界の問題は、古代からの連続性を持ちつつ、新たな次元で展開し、i) 自然や ii) 人工物が築く境界線にくわえ、iii) 情報技術に由来する境界と、iv) 心理的な境界とが絡み合いながら、わたしたちの人間生活と切り離せない問題であり続けています。

●こうした境界問題に関与し、未来志向で、よりよい結果を生み出す存在が **Intermediator** です。第一に、**Intermediator** は、既存のバウンダリーをまたいで、異なる文化や領域を媒介する機能を持っています。第二に、より重要なことですが、**Intermediator** は、既成の境界や分類そのものを問い直します。確立した分野をつなぐだけに留まりません。

●第三に、**Intermediator** は、一方では山のように聳え立ち、他方では流動する境界の中でイノベーションをつくりだします。Innovation 不発の背景にあるのは、それへの無関心と、組織やチーム内の Leader-Follower 関係です。Follower とは、消極的な指示待ち人間を指しますが、日々、Leader たちが多数の Follower を再生産する中で、Innovation が生まれるはずありません。しかし、これから持続可能な暮らしと地球環境（人類の住処）を創ろうというときに、誰もが Innovation と無縁でいることはできないはずです。

●境界は私たちを守る存在でもあると同時に、規制や排除の機能を持っています。境界の多元性と複雑性、そしてその虚構性を見極めながら、次を創る知性が必要とされているのです。

* * *

●「あいだ」の知の担い手が集う、年に一度のフォーラムへようこそ。人々の生活の質を改善するとともに、これからのより望ましい Business、Society、Planet づくり、すなわち Worlding を目指す方々にご参加いただきたいと思います。

設 楽 剛 (Go SHIDARA, Ph.D.)

プロフィール

Program 2025. 11. 9

13:00 開場

13:15 オープニング

- ご挨拶 星野 晃一郎 | 株式会社ダンクソフト, 代表取締役
- ワールド・モデルとその実践

13:45 - 16:00 Driving Innovations with Intermediators

インターミディエーターによる 5 つの革新的な取り組み

- テーマ 1 : **Empathy** (共感・視点交換) 濱上 隆道 | trailblazer
| 富士通株式会社, CEO 室 DX Division, シニア・マネジャー
- テーマ 2 : **Empowering** (ひとづくり) 北川 雄史 | prime mover
| 社会福祉法人 いぶき福祉会, 業務執行理事
- テーマ 3 : **Dialogue** (対話の文化) 伊藤 優 | caregiver
| オフィス・アベゼ, 代表
- テーマ 4 : **Narrative** (未来志向の物語り) 澤口 泰丞 | igniter
| 株式会社ダンクソフト, 開発チーム, マネジャー
- テーマ 5 : **Trichotomy** (3 分法思考) 今津 新之助 | opener
| 株式会社ぼくみん, 代表取締役

Crosstalk : 登壇者 および 全体対話 ―会場・リモートを交えて―

進行とコメント 鈴木悠平 | 株式会社 間 + 松原朋子 | 事務局
| polyphonizers (candidate)

16:20 - 17:10 VisionTalk :

虚構の境目、いくつもの結び目

■ 設楽 剛 (*Intermediator Forum* Initiator)

17:15 - 17:25 Next Action

17:25 - 17:30 Closing Remarks as Intermezzo (まとめ)

17:45 - 18:30 Symposion (対話と懇親の場)

Intermediator Forum 2025